

LEAN FLOW TECHNOLOGY – PLAN DE TRANSFORMATION / PROGRAMME DE CERTIFICATION

Responsable Projet Lean Flow Technology

Comité de Direction

- Directeur de Site
- Directeur des Opérations
- Acquisition des Commandes
- Contrôleur Financier
- Ressources Humaines

Équipe Produit

- Acquisition des Commandes
- Logistique – Planning
- Approvisionnement – Achats
- Informatique
- Magasiniers

Équipe Processus

- Support Production
- Engineering
- Qualité
- Responsable de Production
- Maintenance
- Opérateurs

Phase 1

Adhésion au Lean Flow Technology

- Élaborer une Stratégie d'Entreprise
- Stimuler l'Apprentissage du LFT
- S'engager
- Obtenir l'Adhésion du Management

Phase 2

Organisation et Formation

- Définir les Objectifs et le Périmètre du Projet
- Sélectionner le Responsable Projet
- Définir les Gains Financiers
- Communiquer les Enjeux du Projet
- Sélectionner les Team Leaders
- Sélectionner les Membres des Équipes
- Élaborer le Planning de Mise en Œuvre
- Former les Équipes
- Préparer l'Évolution du Personnel
- Former le Personnel

Phase 3

Collecte des Données

- Identifier les Produits
- Définir les Demandes à Capacité
- Lister les Composants des Produits Finis
- Identifier les Processus
- Réaliser les Cartographies Actuelles et la Synchronisation des Processus
- Créer la Matrice Mixed-Model
- Valider les Demandes à Capacité
- Collecter les Données Influençant la Demande
- Définir les Familles de Produits
- Sélectionner les Produits Représentatifs
- Rédiger les SOE's des Produits Représentatifs
- Définir les Temps de Changement de Série

Phase 4

Étude et Conception des Lignes

- Réviser – Modifier les Nomenclatures
- Calculer le Takt-Time
- Valider les SOE's des Produits Représentatifs
- Calculer les Lignes
- Optimiser les Cycles
- Établir la Synchronisation définitive Mixed-Model
- Poursuivre la Rédaction des SOE's
- Calculer définitivement les Lignes – Valider
- Définir les Boucles et les Types de Kanban's
- Définir – Valider la Stratégie d'Inventaires
- Calculer les Quantités Kanban's
- Définir les Opérations
- Dessiner les Fiches de Poste Graphiques
- Définir les Compétences Requises
- Estimer – Valider les Investissements
- Définir – Valider le Planning d'Implantation
- Dessiner – Valider le Plan d'Implantation
- Constituer le Stock de Produits Finis

Phase 5

Réimplantation de l'Usine

- Établir les Règles de Fonctionnement
- Former les Opérateurs
- Implanter les Lignes et les Cellules
- Mettre en Place et Approvisionner les Kanban's
- Produire et Mettre en Place les Encours
- Mettre en Place les Systèmes de Contrôle Visuels
- Adapter les Systèmes Informatiques à la Gestion du Travail en Flux
- Organiser la Flexibilité des Opérateurs
- Réaffecter les Opérateurs
- Réaffecter les Équipements
- Démarrer les Lignes
- Mesurer la Performance Globale

Phase 6

Amélioration

- Impliquer les Employés
- Éliminer – Réduire les Gaspillages
- Gérer la Demande Quotidienne
- Associer les Fournisseurs à la Démarche d'Approvisionnement Kanban
- Améliorer la Flexibilité des Opérateurs
- Réduire les Temps de Réglage et Préparation
- Implanter le SMED
- Éliminer les Critères Qualité (TQC)
- Mettre en Place les Poka-Yoke
- Mettre en Place la MPT
- Maîtriser les Processus (SPC/MSP)

Phase 7

Mesure de la Performance

- Analyser les Indicateurs de Performance

Phase 8

Perfectionnement

- Écarter les Obstacles Système
- Maintenir et Améliorer le Niveau de Formation LFT
- Déployer la Démarche LFT dès la Définition des Produits
- Éliminer la NVA
- Instituer le 5S
- Améliorer la Qualité
- Promouvoir la Culture Kaizen
- Concevoir pour faciliter la Fabrication
- Encourager les Fournisseurs "Clé" à Mettre en Œuvre la Démarche LFT

Programme de Certification